



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
HIDROCARBUROS Y ENERGÍAS

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS INICIAL 2025



CHAC

ENERGÍAS S.A.



Fundación y propósito

- Creada en septiembre de 1999 con el objetivo de generar energía eléctrica para el Mercado Eléctrico Mayorista Boliviano (MEM).
- Actualmente opera con tres unidades aeroderivadas a gas, con una capacidad instalada de 140 MW.

Transformación y adaptación

- La empresa ha experimentado un desplazamiento gradual en el sistema eléctrico debido a la incorporación de nueva potencia y energías renovables.
- Frente a este contexto, **Chaco Energías S.A. busca nuevas estrategias para optimizar sus activos y diversificar su portafolio energético.**

Compromiso con Energías Renovables

- En línea con las tendencias globales y la transición energética, la empresa ha iniciado el desarrollo de proyectos de generación eólica y fotovoltaica, así como de sistemas de almacenamiento energético.
- Estas iniciativas no solo fortalecerán su competitividad, sino que también contribuirán a la sostenibilidad y la integración energética del país.

Gestión de Financiamiento

- Se han llevado adelante acciones estratégicas para contar con recursos financieros que permitan la viabilidad de estos proyectos.
- La empresa explora asociaciones con organismos nacionales e internacionales, fondos de inversión y financiamiento para garantizar el desarrollo de infraestructuras sostenibles.



**Compromiso con la
energía y sostenibilidad
en Bolivia**



PROPÓSITO

Generamos energía sustentable que mejora tu vida.



MISIÓN

Somos una empresa energética competitiva e innovadora enfocada en generar energía eficiente creando valor para el país y bienestar para sus habitantes.



VISIÓN

Ser una empresa energética líder comprometida con el desarrollo y bienestar del país y la sociedad.

Bases consideradas

MARCO NORMATIVO

Base Legal:

- Estatuto Orgánico y Reglamento de Autonomías.
- Aprobación por Directorio de Filiales y Subsidiarias.

Coordinación:

- Alineamiento con YPFB para garantizar disponibilidad del PAE 2025.

Fuentes de Ingresos:

- Generación eléctrica.
- Prestación de servicios (hasta abril 2025).
- Proyectos de cambio de matriz energética.

COMPONENTES CLAVE

a. Proyecciones del MEM

- Programación de Mediano Plazo (noviembre 2024 - octubre 2028)
- Precios de Nodo vigentes (noviembre 2024 - abril 2025)
- Programación Estacional de agosto 2024 (publicada por el CNDC en septiembre 2024)

b. Ingresos por Servicios Técnicos

- Contrato de operación y mantenimiento de turbomáquinas (vigente hasta el 30/04/2025)
- Ofertas en evaluación para servicios de ingeniería en transición energética

c. Tratamiento Tributario

- Todos los valores presupuestados se presentan en términos netos de IVA

INGRESOS OPERATIVOS

(expresados en miles de dólares americanos)

GENERACIÓN	2025	DISTRIB. %
Ingreso por Energía	2.697	9%
Ingreso por Potencia	8.160	26%
Reliquidación de Potencia	0	0%
TOTAL [M\$us] GENERACIÓN	10.857	35%

SERVICIOS		
Ingresos prestación de Servicio O&M	19.166	62%
TOTAL [M\$us] SERVICIOS	19.166	62%

CAMBIO DE MATRIZ ENERGÉTICA		
Ingresos por cambio de matriz energética	896	3%
TOTAL [M\$us] CAMBIO DE MATRIZ	896	3%
TOTAL INGRESOS 2025 [M\$us]	30.919	100%

- **62%** de ingresos provienen de Servicios O&M
- **35%** corresponde a Generación de energía
- **3%** a cambio de matriz energética

COSTOS OPERATIVOS

(expresados en miles de dólares americanos)

COSTOS OPERATIVOS - GENERACIÓN	[M\$us]	DISTRIB. %
Costos de Operación	4.598	20%
Costos de Mantenimiento	1.077	5%
Costos de Transmisión	791	3%
Autoridad eléctrica	92	0%
CNDC Costos	65	0%
TOTAL COSTOS GENERACIÓN [M\$us]	6.624	28%
COSTOS OPERATIVOS - PRESTACIÓN DE SERV.		
Serv. de Operación y Mtto	314	1%
Servicios Directos de Mantenimiento (Repuestos)	15.572	67%
Servicios Directos de Mantenimiento	750	3%
TOTAL COSTOS SERVICIOS [M\$us]	16.636	72%
TOTAL COSTOS [M\$us]	23.260	100%

GASTOS ADMINISTRATIVOS

(expresados en miles de dólares americanos)

GASTOS ADMINISTRATIVOS	[M\$us]	DISTRIB. %
Gastos administrativos de Generación	1.114	77%
Gastos administrativos de Servicios	336	23%
TOTAL COSTOS [M\$us]	1.450	100%

Costos Operativos:

- **72%** de costos corresponden a Servicios O&M
- **25%** de costos corresponde a Generación



Gastos Administrativos:

- **77%** corresponde a Servicios O&M
- **23%** corresponde a Generación

BALANCE GENERAL PROYECTADO
Al 31 de diciembre 2025
(expresados en miles de dólares americanos)

DETALLE	M\$us.
ACTIVO CORRIENTE	21.279
Disponibilidades	15.104
Cuentas por cobrar comerciales	2.005
Otras cuentas por cobrar	2.780
Inventarios	1.391
ACTIVO NO CORRIENTE	68.181
Otras cuentas por cobrar	1.670
Inventarios	1.266
Inversiones permanentes	4
Fondo de estabilización	2.988
Activo fijo. neto	62.253
TOTAL ACTIVO	89.461
PASIVO CORRIENTE	5.596
Deudas comerciales	2.079
Deudas fiscales y sociales	587
Préstamos por pagar	2.930
PASIVO NO CORRIENTE	60.680
Préstamos de accionistas	59.951
Impuestos transitorios	363
Previsión para indemnizaciones	367
TOTAL PASIVO	66.277
TOTAL PATRIMONIO	23.184
Capital Social	6.897
Ajuste Global al Patrimonio y Reserva Legal	10.693
Resultados Acumulados y de Gestión	4.560
Resultados del Ejercicio	1.034
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	89.461

DETALLE	M\$us.
INGRESOS OPERATIVOS	30.920
Ingresos por venta de Generación	10.857
Ingresos por Servicios O&M	19.166
Ingresos Cambio de Matriz	896
COSTOS OPERATIVOS	(23.932)
(-) Costos por venta de Generación	(6.624)
(-) Costos por venta de servicios O&M	(16.636)
(-) Costos Cambio de Matriz	(672)
UTILIDAD BRUTA	6.988
Gastos de administración Generación	(1.114)
Gastos de administración Servicios O&M	(336)
Impuestos y patentes	(1.059)
Depreciación y amortización de activo fijo	(3.103)
UTILIDAD OPERATIVA	1.376
Gastos financieros	(410)
Otros ingresos (egresos). neto	216
Tarifa dignidad	(181)
Diferencia de cambio y mantenimiento de valor	34
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	1.034
Impuesto sobre las utilidades de las empresas	-
UTILIDAD NETA	1.034

ESTADO DE RESULTADOS PROYECTADO

Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(expresados en miles de dólares americanos)



HIDRÓGENO VERDE: BASE PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA DE BOLIVIA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Desarrollar el análisis técnico económico para implementar:

- ✓ Plantas de H2V por electrólisis
- ✓ Derivados: Amoníaco y metanol verde
- ✓ Cálculo del LCOH (Costo Nivelado del Hidrógeno)

ALCANCE

- ✓ 210 días de trabajo
- ✓ Metodología: Modelado avanzado + ingeniería tradicional
- ✓ Alineado con la Hoja de Ruta del Hidrógeno (MHE)



COMPONENTES DEL ESTUDIO

1. Análisis técnico:

- Evaluación de recursos hídricos y energías renovables
- Comparativa de tecnologías de electrolizadores (alcalinos, PEM, óxido sólido)
- Procesos de síntesis para amoníaco / metanol verde

2. Viabilidad económica:

- Modelos financieros (costos de producción, mercados internacionales)
- Esquemas de financiamiento sostenible

3. Impacto social y ambiental:

- Cumplimiento regulatorio
- Generación de empleo calificado
- Desarrollo de proveedores locales

BENEFICIOS

Para Chaco Energías S.A.:

- ✓ Fortalecimiento de capacidades técnicas
- ✓ Oportunidades de negocio en nuevos mercados
- ✓ Liderazgo en transición energética

Para el sector energético:

- ◆ Diversificación de la matriz energética
- ◆ Almacenamiento de energía renovable
- ◆ Reducción de emisiones (alineado con ODS)

Para Bolivia:

- 💡 Atracción de inversiones internacionales
- 💡 Posicionamiento en mercados de H2V regionales
- 💡 Encadenamientos productivos industriales

Análisis de oportunidades en Sistemas de Almacenamiento de Energía (SAE)



SAE: CLAVE PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA EN BOLIVIA

- ✓ Prioridad estratégica para Chaco Energías S.A.
- ✓ Solución a futuro "curtailment" por exceso de renovables en el SIN

OBJETIVOS:

- ⚡ Maximizar aprovechamiento de energías limpias
- ⚡ Garantizar suministro estable y eficiente

EJE DE TRABAJO:

1. MARCO NORMATIVO *(Liderado por Chaco Energías)*

- Coordinación con AE y CNDC
- Propuestas para:
 - ◆ Ubicaciones óptimas de SAE
 - ◆ Incentivos a inversionistas
 - ◆ Modelos de negocio adaptados

2. DESARROLLO DE PROYECTOS

- Gestión de **financiamiento internacional** para:
 - ◆ Mejorar la flexibilidad y eficiencia del sistema eléctrico nacional
 - ◆ Facilitar la incorporación de energías renovables variables (solar y eólica).
 - ◆ Reducir costos operativos mediante la optimización del despacho energético.

FINANCIAMIENTO ESTRATÉGICO PARA LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO

- ✓ **Enfoque:** Proyectos de mediana y gran escala

ALIADOS CLAVE:

- ✓ Bancos de desarrollo europeos y asiáticos
- ✓ Instituciones financieras nacionales

MECANISMOS:

- ✓ Alianzas Público – Privadas
- ✓ Financiamiento climático



CONECTANDO ENERGÍA: INTEGRACIÓN CON PAÍSES VECINOS

ESTRATEGIA DE INTEGRACIÓN

✓ Aprovechamiento de infraestructura existente

- Planta termoeléctrica como base de operaciones
- Optimización de recursos energéticos disponibles

✓ Negociaciones activas con países vecinos

- Acuerdos técnicos y comerciales
- Modelos de exportación flexibles

✓ Foco 2025:

- Viabilidad técnica de interconexiones
- Estructuración de contratos a largo plazo





Chaco Energías S.A. no solo ilumina Bolivia, sino que está **reescribiendo las reglas de la transición energética:** transformando desafíos en oportunidades, recursos en soluciones y visiones en realidades tangibles.

Gracias...