



**Generamos energía sustentable
para el futuro de Bolivia**

**RENDICIÓN
PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL
2024**

Santa Cruz, enero de 2024

INTRODUCCIÓN

Trayectoria y capacidad instalada:

- Fundada en septiembre de 1999, especializada en generación de energía eléctrica para el MEM.
- Capacidad instalada de 140 MW con tres unidades aeroderivadas (BUL01, BUL02 y BUL03).
- Rol clave en el suministro energético nacional.

Contexto y desafíos actuales:

- Reducción gradual de participación en el mercado ante la incorporación del 75% de energías renovables en el sistema eléctrico boliviano.
- Estrategia enfocada en maximizar el uso de recursos y activos estratégicos.

Hitos de la gestión 2024:

- Fortalecimiento organizacional:
- Nuevo enfoque laboral que promueve el alineamiento estratégico y mejora el clima organizacional.
- Reestructuración de roles estratégicos para mayor agilidad y eficiencia.

Redefinición del enfoque empresarial:

- Innovación, sostenibilidad y proactividad.
- Reconocimiento como referente en energías renovables y proyectos estratégicos.
- Participación activa en la transición energética de Bolivia.
- Gestión de proyectos que impulsen el desarrollo económico y energético del país.

**Compromiso
con la
energía y
sostenibilidad
en Bolivia**

**RENDICIÓN
PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL
2024**

MANDATO ESTRATÉGICO



Misión

“Somos una empresa energética competitiva e innovadora enfocada en generar energía eficiente creando valor para el país y bienestar para sus habitantes”



Visión

“Ser una empresa energética líder comprometida con el desarrollo y bienestar del país y la sociedad”



Valores

- Integridad
- Compromiso
- Responsabilidad
- Perseverancia
- Innovación



Ejecución presupuestaria y de inversiones

al 31 de diciembre de 2024

RENDICIÓN
PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL
2024

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Ejecución presupuestaria de Ingresos operativos – Gestión 2024 (expresado en millones de dólares)

Ingresos operativos	Presupuesto	Ejecutado	Saldo	Cumplim. %
Ingresos por generación de energía	5.415,17	10.953,04	5.537,87	202%
Ingresos por prestación de servicios	26.557,52	5.194,76	-21.362,76	20%
Total MM\$us.	31.972,69	16.147,80	-15.824,89	51%

Incremento en ingresos por Generación:

- Reliquidación de potencia de punta.
- Disponibilidad de turbinas de otros operadores, lo que aumentó la recurrencia de generación.

Ingresos por Servicios:

- Dependencia de la correcta ejecución y certificación mensual de actividades en la PAU.
- Garantía de flujos financieros predecibles y cumplimiento efectivo de compromisos.

Chaco Energías S.A. demuestra flexibilidad y eficiencia en la gestión de ingresos, posicionándose como un actor estratégico en el sector energético boliviano.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

Ejecución presupuestaria del POA – Gestión 2024 (expresado en millones de dólares)

Costos operativos	Presupuesto	Ejecutado	Saldo	Cumplim. %
Costos por generación de energía	5.924,30	8.272,55	-2.348,25	140%
Costos por prestación de servicios	21.051,33	4.513,72	16.537,61	21%
Total MM\$us.	26.975,63	12.786,27	14.189,36	47%

Costos por Generación:

- La programación inicial consideró solo ingresos por potencia.
- Solicitudes de generación durante la gestión implicaron costos adicionales:
 - Consumo de gas.
 - Tarifas de peaje.
 - Gastos operativos asociados.

Costos por Servicios:

- Contrato UGL/SCZ 046/2023: Vigente hasta abril de 2025.
- Incluye actividades críticas:
 - Operación y mantenimiento especializado.
 - Servicios de *vendors* y provisión de repuestos.

Chaco Energías S.A. continúa demostrando capacidad de respuesta y eficiencia en la administración de costos, asegurando la sostenibilidad operativa en un entorno de alta exigencia.

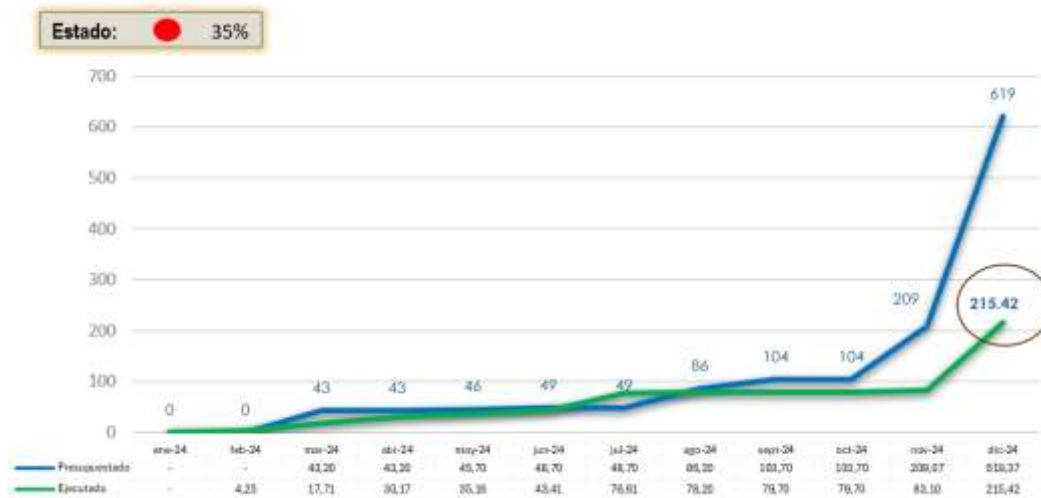
EJECUCIÓN DE INVERSIONES

Ejecución de Inversiones – Gestión 2024

Avance físico



Avance financiero (M\$us.)



- **Ejecución general:** Se alcanzó un 29% de avance físico y un 35% de ejecución financiera.
- **Fortalecimiento operativo:** Las inversiones en seguridad digital, equipos tecnológicos y herramientas estratégicas mejoraron la eficiencia operativa en la Planta Termoeléctrica.
- **Proyectos estratégicos:** Se inició la campaña de medición de vientos para el Parque Eólico Percheles, marcando un hito en la transición energética de la empresa.
- **Innovación en Hidrógeno Verde:** La implementación del modelo LCOH posiciona a CHE a la vanguardia en tecnologías renovables, asegurando la viabilidad de proyectos de descarbonización.

EJECUCIÓN DEL PAC

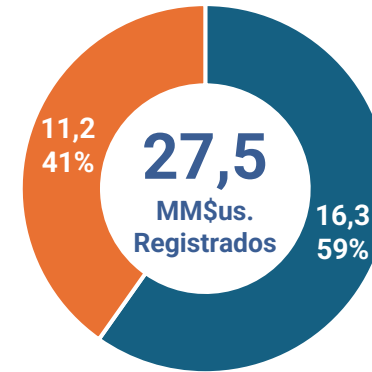
Ejecución de Plan Anual de Contrataciones – Gestión 2024

Avance físico



■ Ejecutados ■ No ejecutados

Avance financiero (MM\$us.)



■ Ejecutados ■ No ejecutados

Factores que impactaron la ejecución:

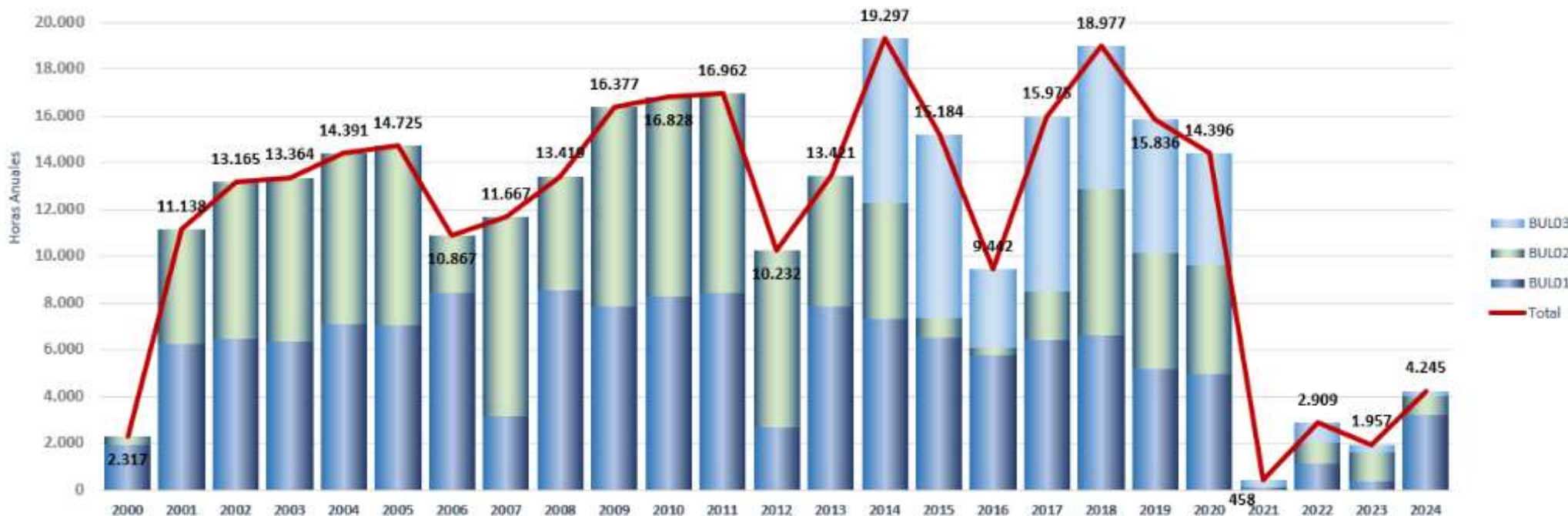
- **Procesos declarados desiertos:** 33.
- **Procesos cancelados/anulados:** 6.

Oportunidades de mejora:

- **Optimizar procesos de contratación:** Analizar y reducir las causas de procesos desiertos o anulados.
- **Fortalecer la planificación:** Implementar estrategias para incrementar el cumplimiento del PAC en futuras gestiones.

GESTIÓN DE OPERACIONES: PLANTA TERMOELÉCTRICA BULO BULO

Horas de Operación de las tres Unidades – Gestión 2024



Durante la gestión 2024, la Planta inyectó un total de **137.824 MWh** al MEM, lo que se tradujo en ingresos de **Bs15.712.185 por Energía** y **Bs58.931.183 por Potencia**.

RENDICIÓN PÚBLICA DE CUENTAS FINAL 2024

DESARROLLO DE PROYECTOS EN ENERGÍAS RENOVABLES Y CAMBIO DE MATRIZ ENERGÉTICA

Liderando la transición energética

- Chaco Energías S.A. avanza en la transición hacia un modelo energético sostenible bajo los lineamientos del Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHE).
- Iniciativas clave para el cambio de matriz energética y descarbonización.
- Reducción de emisiones de carbono y contribución a objetivos nacionales de sostenibilidad.
- Posicionamiento de Chaco Energías S.A. como líder en energías renovables en Bolivia.
- Impulso al desarrollo económico mediante la optimización del uso de recursos energéticos.

Gestión de financiamiento internacional

- Establecimiento de relaciones con organismos europeos para financiamiento en energías renovables.
- Avance en la postulación para fondos no reembolsables destinados a estudios de proyectos eólicos y fotovoltaicos.

Visión estratégica a largo plazo

- Consolidar a Chaco Energías como referente en tecnologías limpias y sostenibles.
- Asegurar el cumplimiento de metas de descarbonización y sostenibilidad en el sector energético.

PRINCIPALES RESULTADOS Y LOGROS 2024

Consolidación estratégica:

- Chaco Energías S.A. reafirmó su posición como actor clave en el sector energético nacional y dentro de YPFB.
- Se destacó por liderar iniciativas de energías renovables y proyectos alineados con la transición energética y sostenibilidad.

Fortalecimiento laboral:

- Promoción de un enfoque colaborativo en las plantas Termoeléctrica y PAU.
- Mejoras en el clima organizacional y mayor compromiso del personal con los objetivos corporativos.

Reestructuración interna:

- Optimización de roles estratégicos para fortalecer capacidades internas.
- Incremento de la agilidad y eficiencia operativa en la toma de decisiones y ejecución de proyectos.

Transformación cultural:

- Cambio hacia una filosofía proactiva, sostenible e innovadora.
- Reconocimiento como referente en energías renovables y en la creación de valor a largo plazo.

Liderazgo en proyectos estratégicos:

- Posicionamiento como líder en transición energética e innovación.
- Capacidad demostrada para contribuir al desarrollo económico y energético del país.

Chaco Energías S.A. avanza con pasos firmes hacia un futuro sostenible, consolidándose como un pilar del sector energético y un líder en innovación y sostenibilidad para Bolivia.



**Generamos energía sustentable
para el futuro de Bolivia**

**RENDICIÓN
PÚBLICA DE
CUENTAS FINAL
2024**

Santa Cruz, enero de 2024